



Duurzaamheids- verslag 2025

AR realiseert





Dit duurzaamheidsverslag geeft inzicht in onze inspanningen en ambities op het gebied van duurzaamheid. Hiermee maken wij transparant waar wij staan en waar wij naartoe werken.

Afgelopen jaar lag de nadruk op de diervoerketen. Hier bevindt zich het grootste deel van onze milieupact én liggen tegelijkertijd de belangrijkste kansen voor verduurzaming. Door gerichte keuzes te maken in samenstelling, herkomst en circulariteit van grondstoffen ondersteunen wij veehouders bij het voldoen aan de steeds strengere markt- en keteneisen, terwijl we werken aan een lagere CO₂-voetafdruk.

De emissies van AR zijn gestegen in 2025. De belangrijkste oorzaak hiervan is een toename van het dieselverbruik (+16,5%). Dit komt onder andere door langere transportafstanden als gevolg van opkoopregelingen en een toename van één-op-één transport naar pluimveebedrijven.

Voor onze doelstellingen sluiten wij aan bij de ambities die Nevedi samen met de sector heeft opgesteld. Per diersector zijn richting 2030 doelen geformuleerd voor de CO₂-voetafdruk, het aandeel circulaire grondstoffen en het aandeel Europese grondstoffen in mengvoer.

Biodiversiteit is een complex thema, waarbij veel factoren een rol spelen. Tegelijkertijd is het belang groot. In de komende periode onderzoeken wij hoe wij onze impact op biodiversiteit verder kunnen beperken en waar wij als organisatie effectief kunnen sturen. Dit speelt niet alleen in de veehouderij, maar ook in de plantaardige sector.

Onze visie op duurzaamheid is helder: verduurzaming is niet alleen noodzakelijk, maar biedt ook kansen voor een sterk en toekomstbestendig verdienmodel voor agrarische ondernemers. Door efficiënt te werken, data en ketentransparantie te benutten en nauw samen te werken met partners, realiseren we vooruitgang die zowel mens, dier als omgeving ten goede komt.

*Gerben Klein Lebbink,
Manager duurzaamheid*

Begrippenlijst

Chain of Custody Mass Balance

Systeem waarbij gecertificeerde en niet-gecertificeerde grondstoffen administratief worden gescheiden, zonder fysieke scheiding in de keten.

CO₂-eq (CO₂-equivalent)

Maatstaf om de uitstoot van verschillende broeikasgassen om te rekenen naar de impact van CO₂, zodat deze vergelijkbaar wordt.

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)

Europese richtlijn die voorschrijft hoe organisaties moeten rapporteren over duurzaamheid, inclusief de impact op milieu, mens en bestuur.

Datapunten

Afzonderlijke meetwaarden of gegevens die worden verzameld om prestaties te analyseren en ontwikkelingen inzichtelijk te maken.

DMA (Dubbele Materialiteitsanalyse)

Analyse om te bepalen welke duurzaamheidsthema's materieel zijn, zowel vanuit de impact op mens en milieu (inside-out) als financieel risico en kansen (outside-in).

ESG (Environmental, Social & Governance)

Raamwerk om de prestaties van organisaties te beoordelen op het gebied van milieu, sociale aspecten en goed bestuur.

ESRS (European Sustainability Reporting Standards)

De uitwerking van de CSRD: concrete standaarden die bepalen welke duurzaamheidsinformatie organisaties moeten rapporteren en hoe.

EUDR (EU Deforestation Regulation)

Europese wetgeving die moet voorkomen dat producten die bijdragen aan ontbossing op de Europese markt komen.

FEFAC Soy Sourcing Guidelines

Europese richtlijnen voor verantwoorde inkoop van soja, opgesteld door de Europese mengvoerbrancheorganisatie FEFAC.

LUC (Land Use Change)

Verandering in landgebruik, bijvoorbeeld ontbossing voor landbouw, wat leidt tot extra CO₂-uitstoot.

Land Use Change-factor

Factor die aangeeft hoeveel extra CO₂-uitstoot ontstaat door veranderingen in landgebruik.

RSPO-certificering (Roundtable on Sustainable Palm Oil)

Internationaal certificeringssysteem voor duurzame productie van palmolie, gericht op het voorkomen van ontbossing en het beschermen van biodiversiteit en mensenrechten.

RTRS-certificering (Round Table on Responsible Soy)

Internationaal certificeringssysteem voor verantwoorde sojateelt, met aandacht voor ontbossing, milieu en sociale omstandigheden.

SBLC (Satellite Based Land Use Change)

Certificeringsmethode die op basis van satellietdata aantoont dat er geen ontbossing heeft plaatsgevonden in een bepaald gebied.

SBLC-certificaten (Satellite Based Land Use Change Certificates)

Certificaten die aantonen dat soja afkomstig is van teelt zonder recente ontbossing, waardoor de CO₂-impact wordt verlaagd.

Scope 1-emissie

Directe emissies ontstaan bij eigen gebruik van gas en diesel.

Scope 2-emissie

Indirecte emissies door gebruik kolen, gas en diesel bij het opwekken van de elektriciteit die ingekocht wordt.

Scope 3 - Upstream

Indirecte emissies die ontstaan vóór de productie van diervoer, bijvoorbeeld bij de teelt en productie van grondstoffen, het transport daarvan en de verwerking door leveranciers.

Scope 3 - Downstream

Indirecte emissies die ontstaan vóór de productie van diervoer, bijvoorbeeld bij de teelt en productie van grondstoffen, het transport daarvan en de verwerking door leveranciers.





Inhoud

Duurzaamheid als kans	06
Waardeketen van diervoer	08
Dubbele materialiteitsanalyse	10
Onze duurzaamheidsthema's	
E1: Klimaatverandering en adaptatie	12
E4: Biodiversiteit en ecosystemen	16
E5: Grondstofgebruik en circulariteit	18
S1: Gezondheid, veiligheid en vitaliteit eigen medewerkers	22
S4: Consumentengezondheid en -veiligheid	25
G1: Verantwoordelijkheid in de keten	26
G1: Respecteren van rechten	27

Duurzaamheid als kans

Bij AR geloven we dat verduurzaming niet losstaat van ondernemen, maar er juist onderdeel van is. Efficiënter omgaan met grondstoffen, aandacht hebben voor bodem en grondwater, voldoen aan de wetgeving en inspelen op veranderende markteisen versterken de toekomstbestendigheid van agrarische bedrijven en AR.

Duurzaamheid zien we niet alleen als een verplichting, maar ook juist als een kans om het verdienmodel van agrarische ondernemers te versterken. Daarom hebben we ook in 2025 bewuste keuzes gemaakt in onze voeders, grondstoffen, logistiek, energie en ketens.

Als voorbeeld: steeds meer afnemers van agrarische producten stellen eisen aan CO₂-uitstoot, herkomst en transparantie. Ondernemers die hieraan kunnen voldoen, behouden toegang tot belangrijke afzetmarkten en profiteren vaker van ketenconcepten of langetermijn-afspraken.

Duurzaamheidsverslag

In 2025 werd bekend dat AR niet meer verplicht is volgens de Europese CSRD-normen te rapporteren omdat dit alleen geldt voor zeer grote bedrijven. Voor AR is duurzaamheid echter een belangrijk thema. Ook hebben we in de keten te maken met bedrijven die wél moeten rapporteren. Daarom stellen we jaarlijks een duurzaamheidsverslag op volgens de CSRD-richtlijnen. Zo zorgen we voor transparantie richting leden, klanten en ketenpartijen.

In dit verslag ligt de nadruk op diervoeders. Binnen deze keten bevindt zich het grootste deel van onze impact en vinden de belangrijkste duurzaamheidsontwikkelingen plaats. Ketenconcepten in zuivel, vlees en eieren spelen hierin een belangrijke rol. In de plantaardige sector ligt de focus momenteel vooral op het voldoen aan de steeds strengere wet- en regelgeving, met name op het gebied van bemesting en gewasbescherming. In de komende periode werken wij aan het verder ontwikkelen van duurzaamheidsbeleid voor de plantaardige sector, zodat ook daar gericht kan worden gestuurd op impact en doelstellingen.





Onze visie op duurzaamheid

Om concrete stappen te zetten in verduurzaming volgen we het programma van Nevedi: Duurzaam Diervoeder 2030. Dit programma is opgezet in samenwerking met de verschillende sectoren en het ministerie. Het geeft duidelijke kaders voor klimaat, circulariteit, biodiversiteit en de herkomst van grondstoffen. Deze thema's zijn vertaald naar kpi's, kritische prestatie-indicatoren. Hiermee kan op een transparante manier vastgesteld worden hoe een bedrijf presteert. Voor AR gaat het concreet om het verlagen van de CO₂-voetafdruk, het gebruik van ontbossingsvrije grondstoffen en meer reststromen en een nadruk op regionale herkomst.

Duurzaamheid in de plantaardige sectoren

AR Plant en CAF ondersteunen telers bij een zorgvuldig gebruik van meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen. Door het krimpende middelenpakket zijn gerichte keuzes noodzakelijk. Met praktisch advies over productkeuze, dosering en toepassingsmoment helpen we telers risico's te beperken en teelten gezond en rendabel te houden. Daarnaast onderzoeken AR Plant en CAF actief alternatieven met een lagere milieu-impact, als voorbereiding op het verdwijnen van toelatingen. Ook waterverbruik heeft nadrukkelijk de aandacht, onder meer in de fruitteelt. Door kennis te delen en samen te werken binnen projecten en initiatieven helpen we telers om efficiënter om te gaan met water, zonder in te leveren op kwaliteit en opbrengst.

Hoe kan duurzaamheid bijdragen aan het verdienmodel van boeren?

Door bewuste keuzes te maken in onze voeders, grondstoffen, logistiek en ketens vergroten we de positieve impact en verlagen we de negatieve. Zo kan werken aan duurzaamheid bijdragen aan het verdienmodel:

1. De markt vraagt erom én betaalt ervoor

Steeds meer afnemers stellen eisen aan CO₂-uitstoot, herkomst en transparantie. Boeren die hieraan kunnen voldoen, behouden toegang tot belangrijke afzetmarkten en profiteren vaker van ketenconcepten of langetermijn-afspraken.

2. Sturen op efficiëntie verlaagt de kosten

Slimmer omgaan met grondstoffen en rantsoenen verbetert de benutting en verlaagt verliezen. Dat zorgt niet alleen voor een lagere milieu-impact, maar ook voor een beter saldo per kilo product.

3. Minder risico, meer zekerheid

Wie nu al inspeelt op duurzaamheidseisen, voorkomt later kostbare en haastige aanpassingen. Dat verkleint risico's en geeft meer zekerheid over de continuïteit van het bedrijf. Hierbij zijn het niet alleen concepten die vragen om duurzaamheidsmaatregelen, ook bijvoorbeeld banken kunnen eisen stellen voor financiering. Bovendien is het zo dat de eisen bijna geruisloos gesteld worden. Eerst is het een wens (waarvoor betaald wordt), daarna wordt het de standaard en tot slot is het een verplichting, waarbij je niet meer mag leveren als je niet voldoet.

4. Meedoen met ketenconcepten

In steeds meer ketens is inzicht in cijfers zoals CO₂-voetafdruk een license to produce. Boeren die hun data goed in beeld hebben, vergroten hun kansen op deelname aan duurzame ketenconcepten en extra vergoedingen.

Waardeketen van diervoer

De productie van diervoer maakt deel uit van een bredere keten waarin verschillende partijen betrokken zijn. Deze waardeketen begint bij de teelt en productie van grondstoffen en loopt via transport, verwerking en distributie naar de veehouder. Uiteindelijk worden de voeders ingezet voor de productie van voedsel zoals melk, vlees en eieren.

Binnen de keten werkt AR samen met leveranciers, transporteurs en veehouders om kwaliteit, voedselveiligheid en duurzaamheid te waarborgen. De grootste impact op milieu en biodiversiteit ontstaat vaak eerder in de keten, bijvoorbeeld bij de teelt van grondstoffen. Door bewust te sturen op herkomst, certificering en efficiënte productieprocessen draagt AR bij aan een duurzamere keten.

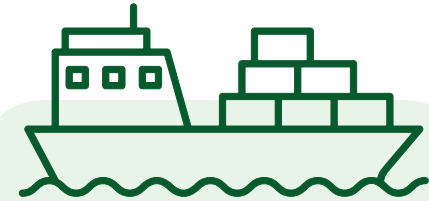


Grondstofproductie

Teelt en productie van grondstoffen zoals granen, soja, oliën en rest- en bijproducten uit de levensmiddelenindustrie.

Belangrijke thema's

- biodiversiteit
- ontbossing
- landgebruik (LUC)
- circulariteit (reststromen)



Handel en transport van grondstoffen

Inkoop, opslag en transport van grondstoffen naar productielocaties.

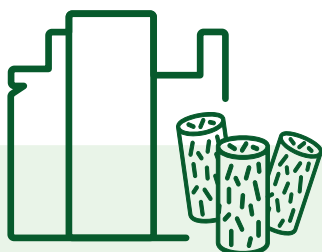
Belangrijke thema's

- transportemissies
- ketentransparantie
- certificering (bijv. RTRS, RSPO)

Primaire grondstoffen = 60%

**Secundaire grondstoffen
(co-producten) = 40%**

Nederland	24%
Rest van Europa	58%
Noord-Amerika	3%
Zuid-Amerika	9%
Azië + Australië	6%



Productie van mengvoer (AR)

Verwerking van grondstoffen tot diervoeders in onze mengvoerfabrieken.

Belangrijke thema's

- energiegebruik
- voedselveiligheid
- productkwaliteit
- veilige werkomgeving



Distributie naar veehouders

Transport en levering van diervoeders aan onze klanten.

Belangrijke thema's

- logistiek
- transportemissies
- efficiëntie



Gebruik van voer in de veehouderij

Veehouders gebruiken het voer voor de productie van melk, vlees en eieren.

Belangrijke thema's

- voerefficiëntie
- methaanemissies
- nutriëntenkringloop



Productie van voedsel

Dierlijke producten komen in de voedselketen terecht voor consumenten.

Belangrijke thema's

- voedselveiligheid
- circulariteit



Samen met onze ketenpartners bouwen we aan een voedselsysteem dat duurzaam, transparant en toekomstbestendig is.

Dubbele materialiteitsanalyse

Duurzaamheidsinspanningen krijgen pas zichtbaar waarde wanneer hierover transparant en gestructureerd wordt gerapporteerd. AR rapporteert daarom volgens de richtlijnen van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Een belangrijk onderdeel hiervan is de dubbele materialiteitsanalyse. In 2024 heeft AR deze analyse uitgevoerd in samenwerking met een extern bureau. De AR-winkels zijn in deze analyse buiten beschouwing gelaten.



Wat houdt de dubbele materialiteitsanalyse in?

In een dubbele materialiteitsanalyse (DMA) wordt beoordeeld welke duurzaamheidsthema's materieel zijn op basis van hun impact op mens en milieu en hun financiële relevantie voor de organisatie.

**Impactmaterialiteit
(inside-out)**

**Welke impact heeft
AR op mens, milieu
en maatschappij?**

**Financiële materialiteit
(outside-in)**

**Welke duurzaamheids-
ontwikkelingen hebben (mogelijk)
financiële impact op AR?**

Een thema wordt als materieel aangemerkt wanneer het vanuit één of beide perspectieven als relevant wordt beoordeeld. De uitkomsten bepalen:

- Over welke onderwerpen AR rapporteert.
- Welke ESRS-rapportagestandaarden van toepassing zijn.
- De focus van de duurzaamheidsstrategie, doelstellingen en datapunten.

Aanpak en uitvoering van de dubbele materialiteitsanalyse

De analyse is tot stand gekomen via een gestructureerd proces, bestaande uit de volgende stappen:

1. Stakeholdersanalyse en identificatie van thema's

Als eerste stap is een stakeholdersanalyse uitgevoerd. Hierbij zijn zowel interne als externe stakeholders geïdentificeerd en geraadpleegd. De input van de stakeholders is gecombineerd met de visie van AR op duurzaamheid.

Op basis hiervan is een longlist opgesteld van potentieel relevante ESG-thema's (Environmental, Social & Governance), gebaseerd op de ESRS-standaarden en de sectorspecifieke context van AR. Deze inventarisatie resulteerde in een brede set van duurzaamheidsthema's op het gebied van milieu (E), mens en maatschappij (S) en bestuur (G).

2. Kwantitatieve en kwalitatieve beoordeling

In interactieve werksessies zijn de thema's beoordeeld door:

- Stakeholders (belang en relevantie);
- Vertegenwoordigers van AR (organisatie-specifieke impact en risico's).

De beoordelingen zijn vertaald naar gestandaardiseerde scores op een 3-puntsschaal, zodat de stakeholdersinput en de interne beoordeling vergelijkbaar zijn.

Vervolgens is per thema een dubbele materialiteitsbeoordeling uitgevoerd:

- Impact op mens, milieu en maatschappij (impactmaterialiteit);
- (Potentiële) financiële effecten voor AR (financiële materialiteit).

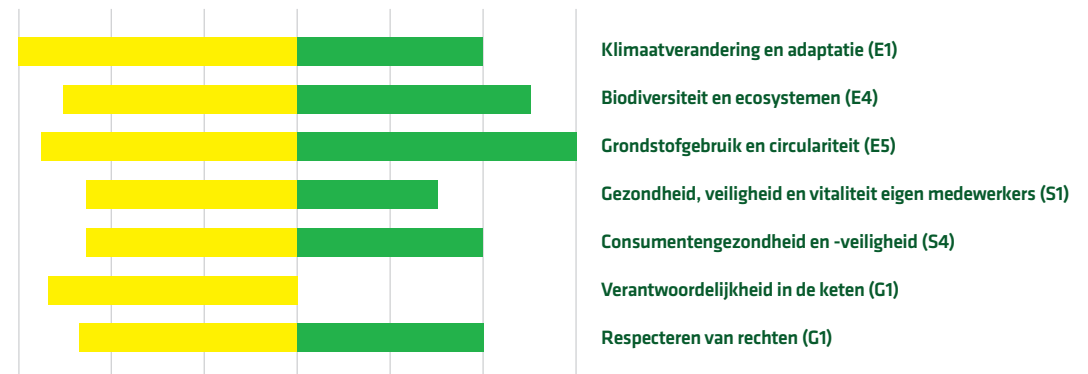
Naast de scores is ook een kwalitatieve onderbouwing opgesteld.

3. Vaststelling van de materiële thema's

Op basis van de gecombineerde beoordeling zijn de meest relevante thema's geselecteerd. Thema's met een lage score vanuit zowel impact- als financieel perspectief zijn niet als materieel aangemerkt. De uitkomsten van de analyse zijn besproken en gevalideerd tijdens workshops met het management en de inhoudelijk verantwoordelijken binnen AR.

Conclusies van de dubbele materialiteitsanalyse

De dubbele materialiteitsanalyse heeft geleid tot de identificatie van zeven materiële duurzaamheidsthema's voor AR:



● Impact (inside-out) ● Financieel (outside-in)

Deze thema's hebben zowel een significante impact op mens en milieu, als - direct of indirect - invloed op de financiële prestaties en langetermijncontinuïteit van AR.

Op basis van deze materiële thema's zijn de volgende ESRS-rapportagestandaarden van toepassing verklaard:

- ESRS E1 – Klimaatverandering
- ESRS E4 – Biodiversiteit en ecosystemen
- ESRS E5 – Grondstofgebruik en circulariteit
- ESRS S1 – Eigen medewerkers
- ESRS S4 – Consumenten en eindgebruikers
- ESRS G1 – Zakelijk gedrag

Niet-materiële thema's worden niet inhoudelijk gerapporteerd, conform het 'report or explain'-principe van de CSRD.

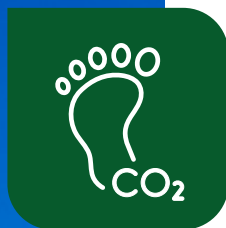
Doorvertaling naar strategie en rapportage

De uitkomsten van de dubbele materialiteitsanalyse vormen het fundament voor de duurzaamheidsstrategie, doelstellingen en datapunten van AR. Per materieel thema zijn/worden:

- Beleidskaders vastgesteld of ontwikkeld;
- Concrete doelstellingen geformuleerd;
- ESRS-datapunten bepaald.

Daarnaast is een nulmeting uitgevoerd om te bepalen in hoeverre AR reeds voldoet aan de relevante verslagleggingseisen en welke stappen in de implementatiefase noodzakelijk zijn.

E1: Klimaatverandering en adaptatie



Hierbij gaat het om de uitstoot van CO₂ door de activiteiten van AR zelf en van onze toeleveranciers. We verlagen de CO₂-voetafdruk door onze eigen uitstoot te verlagen (bijvoorbeeld door een efficiënt energiegebruik en door gebruik te maken van modern transport) en door bij onze leveranciers grondstoffen in te kopen met een lagere CO₂-voetafdruk.

Ons doel: scope-1 en scope-2-emissies in 2030 verlagen met 30% ten opzichte van 2024. Hiermee conformeert AR zich aan de doelstellingen die Nevedi samen met de sector heeft opgesteld.

Minder uitstoot

AR heeft als ambitie om de scope 1- en scope 2-emissies in 2030 met 30% te reduceren ten opzichte van het basisjaar 2024. Dit willen we realiseren door het energieverbruik te verminderen en het aandeel groene energie te vergroten. Binnen de totale CO₂-voetafdruk van mengvoer hebben de scope 1- en scope 2-emissies echter een beperkte invloed. De grootste reductie wordt behaald door grondstoffen met een lagere CO₂-impact toe te passen in onze voeders.

Impact van soja op de CO₂-voetafdruk

Standaard sojaschroot levert de grootste bijdrage aan de CO₂-voetafdruk van mengvoer. Door het toepassen van alternatieve grondstoffen, zoals dierlijke eiwitten, of door het gebruik van sojaschroot afkomstig van niet-ontboste teeltgebieden kan de CO₂-voetafdruk van mengvoer met circa 20 tot 30% worden verlaagd. In hoeverre deze alternatieven breed kunnen worden toegepast, is mede afhankelijk van de bereidheid van de markt om de hiermee gepaard gaande meerkosten te dragen.

Metten is weten

Om onze impact te verlagen, is inzicht in energieverbruik een randvoorwaarde. Door energieverbruik structureel te meten en transparant te maken, creëren we een basis voor onderbouwde besluitvorming en gerichte reductiemaatregelen. In 2025 is een centraal dashboard geïntroduceerd dat inzicht geeft in het energieverbruik binnen de organisatie. Dit maakt het mogelijk om gericht te monitoren, verschillen te signaleren en gerichte optimalisaties door te voeren. Daarnaast is in 2025 gestart met de implementatie van ISO 50001, de internationale norm voor het systematisch en continu verbeteren van energieprestaties. Hiermee versterken we onze aanpak om energieverbruik gericht te beheren en duurzaamheidsdoelstellingen aantoonbaar te realiseren. Energiebesparing, de beschikbaarheid van elektriciteit en de overgang naar gasloze oplossingen hebben daarbij nadrukkelijk de aandacht. In 2026 wordt een intranetpagina in gebruik genomen die medewerkers inzicht geeft in de structuur, doelstellingen en lopende initiatieven op het gebied van energiebesparing en efficiënt energiegebruik. Hiermee versterken we de interne bewustwording en betrekken we de medewerkers bij de uitvoering van energiereductiemaatregelen.

Transitieplan

Het transitieplan wordt opgesteld in lijn met de aanpak en doelstellingen die Nevedi samen met de sector heeft opgesteld. Uit tabel 2 op pagina 13 blijkt dat de CO₂-voetafdruk van mengvoer grotendeels wordt bepaald door de inzet van grondstoffen. In het hoofdstuk Grondstofgebruik en circulariteit (pagina 18) zijn per diergroep de CO₂-waarden van de AR-mengvoerders opgenomen, inclusief de bijbehorende reductie-ambities. AR heeft, net als in 2024 het GMP-MI5.5-certificaat behaald. Hierbij wordt door een controlerende instantie getoetst of tabellen en rekenregels op de juiste manier worden toegepast.

Elektrificatie van het wagenpark

Het aandeel elektrische en hybride auto's binnen AR blijft groeien, wat bijdraagt aan onze duurzaamheidsdoelstellingen. Er worden uitsluitend nog elektrische personenauto's aangeschaft. Daarmee anticiperen we op de pseudo-eindhelling die vanaf 2027 geldt voor nieuw aangeschafte brandstofauto's en die per 17 september 2030 van toepassing wordt op alle nog ter beschikking gestelde voertuigen met een verbrandingsmotor.

In kaart brengen emissies

In 2025 zijn de scope 1- en scope 2-emissies volledig vastgesteld. Voor de productie van mengvoer zijn de emissies tot en met 'geblazen in de silo' in beeld gebracht met behulp van de Nevedi-rekenmethodiek. In de komende jaren breiden wij onze emissie-inventarisatie uit naar de volledige waardeketen, met als doel de CO₂-voetafdruk per eenheid product (kg levend gewicht, ei of melk) inzichtelijk te maken.

Greenhouse Gas Protocol

Voor het in kaart brengen van onze broeikasgasemissies hanteren wij het Greenhouse Gas Protocol als leidende methodiek. Dit protocol maakt onderscheid tussen:

Scope 1

Directe emissies ontstaan bij eigen gebruik van gas en diesel.

Scope 2

Indirecte emissies door gebruik kolen, gas en diesel bij het opwekken van de elektriciteit die we inkopen.

Scope 3 - Upstream

Emissies ontstaan bij de productie van ingekochte grondstoffen.

Scope 3 - Downstream

Indirecte emissies die ontstaan bij het gebruik van onze producten door klanten, zoals bij de inzet van mengvoer in de productie van vlees, zuivel en eieren en bij de toepassing van gewasbeschermingsmiddelen en meststoffen in de teelt van gewassen.



Bij AR nemen we verantwoordelijkheid. Met een duurzamere bedrijfsvoering en praktische oplossingen werken we elke dag aan het verkleinen van onze klimaatimpact.

Tabel 1

Het totale energieverbruik binnen de eigen bedrijfsvoering uitgedrukt in MWh en uitgesplitst naar fossiele bronnen, nucleaire bronnen en hernieuwbare bronnen.

	2024		2025	
Verbruik fossiele energie (MWh)	36.629	76%	38.367	76%
Verbruik hernieuwbare energie (MWh)	11.852	24%	12.065	24%
Verbruik nucleaire energie (MWh)	0	0%	0	0%
Totaal energieverbruik (MWh)	48.480	100%	50.432	100%

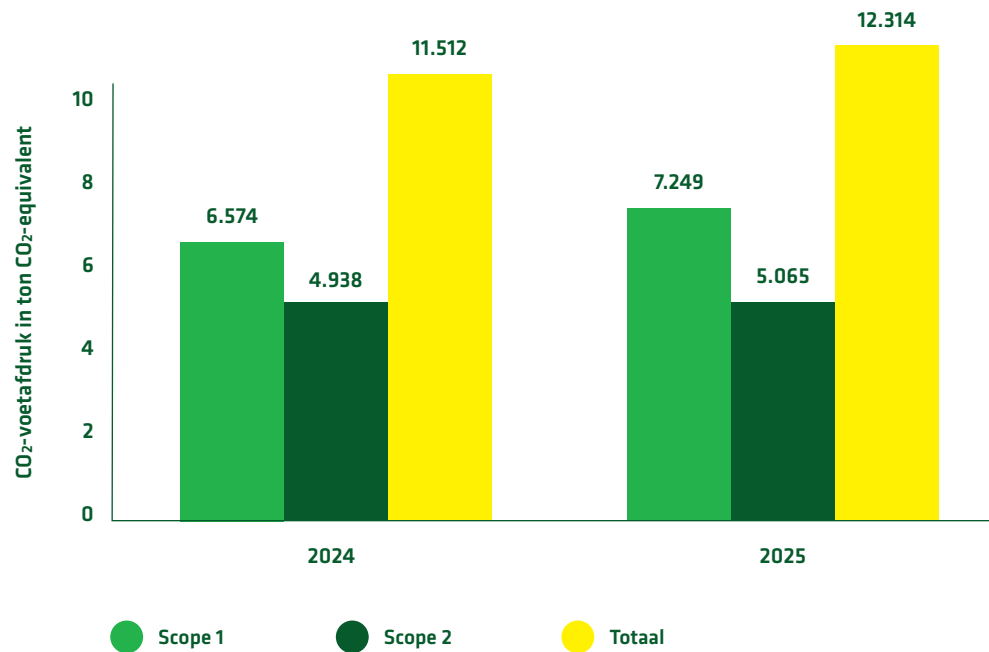
Tabel 2

Berekening CO₂-voetafdruk mengvoerders AR.

	2024		2025	
Onderdeel	Volume	CO ₂ -equivalent uitstoot	Volume	CO ₂ -equivalent uitstoot
Fabrieksprocessen				
• Elektriciteit grijs	29,71 kWh	5,9 kg	30,28 kWh	6,1 kg
• Elektriciteit groen	0,60 kWh	0,0 kg	0,51 kWh	0,0 kg
• Gas	1,20 m ³	2,5 kg	1,26 m ³	2,6 kg
Transport				
• Diesel	2,489 liter	8,1 kg	2,728 liter	8,9 kg
Grondstofgebruik	1.000 kg		1.000 kg	
Totaal CO₂-equivalent uitstoot per ton mengvoer		843 kg		785 kg

Grafiek 1

De totale bruto- en netto-broeikasgasemissies (BKG) van scope 1 en 2, uitgedrukt in metrische tonnen CO₂-equivalent.



Gerealiseerd in 2025

- De doelstellingen overgenomen die Nevedi samen met de sector heeft opgesteld.
- Directe en indirecte uitstoot van mengvoer geblazen in silo volledig in kaart gebracht.
- Locatie Helvoirt draait volledig op groene stroom.
- Succesvol behouden van de GMP+ MI5.5-certificering.

Doelen/plannen 2026 – 2030

- Scope 1- en scope 2-emissies verlagen met 30% ten opzichte van 2024.
- Scope 3-emissies downstream van alle waardeketens in beeld brengen.
- Met ingang van 2026 een volledig elektrisch leasebeleid voor nieuwe leaseauto's hanteren.
- Verkennen en realiseren van de laadinfrastructuur voor vrachtvervoer, passend bij de verduurzaming van onze logistieke processen.
- Ontwikkelen en vaststellen van een klimaatbeleid voor AR Plant in lijn met de bredere duurzaamheidsdoelstellingen van AR.



E4: Biodiversiteit en ecosystemen



Onze eigen bedrijfsactiviteiten hebben een beperkte impact op biodiversiteit. Eerder in de keten is die impact groter. Door kritisch te kijken naar de oorsprong van grondstoffen en bijvoorbeeld ontboste percelen te vermijden, kan de impact op biodiversiteit sterk verkleind worden. In onze plantaardige sectoren helpen we telers de impact op bodem en water te beperken door bewuste productkeuzes en gericht advies over toepassing, dosering en het juiste moment van gebruik van gewasbeschermingsmiddelen.

Ons doel: onze impact op de biodiversiteit en ecosystemen beperken door bewuste keuzes in grondstoffen en precisie in toepassing.



Grondstoffen

AR koopt wereldwijd grondstoffen in voor de productie van mengvoer. Afhankelijk van teeltlocatie en -methode kunnen deze grondstoffen invloed hebben op de lokale biodiversiteit en ecosystemen. Onze verantwoordelijkheid ligt in het maken van zorgvuldige keuzes ten aanzien van herkomst, certificering en ketentransparantie.

Verantwoord inkopen

De teelt van voedingrediënten zoals soja en palmolie kan gepaard gaan met risico's op ontbossing, conversie van natuurlijke ecosystemen en mensenrechtenschending. AR koopt voor alle soja en palmolie certificaten in die borgen dat de grondstoffen vrij zijn van dergelijke misstanden. De voortgang monitoren wij via het aandeel ingekocht sojameel dat is gedekt door RTRS/FEFAC-certificering en het aandeel ingekochte palmolie dat is gedekt door RSPO-certificering. RTRS/FEFAC en RSPO zijn internationale certificeringssystemen voor respectievelijk verantwoorde soja- en palmolieproductie.

Wij beschouwen sojaproducten als duurzaam wanneer zij zijn gecertificeerd conform de FEFAC Soy Sourcing Guidelines. Voor de melkveehouderij maken wij daarnaast gebruik van certificaten waarin wordt verklaard dat gedurende de afgelopen twintig jaar geen ontbossing heeft plaatsgevonden op de betrokken bedrijven, onder andere via Satellite Based Land Use Change Certificates (SBLC) volgens het Book & Claim-principe. In 2026 stoppen we met SBLC-certificaten en gaan we over naar laag-carbon-footprintsoja volgens het 'massabalans onder voorwaarden-principe'.

Tabel 1

Aandeel ingekochte gecertificeerde sojameel en palmolie in 2024 en 2025.

Gebruik RTRS- en FEFAC-gecertificeerde sojaproducten		Gebruik RSPO-gecertificeerde palmolieproducten	
2025	2024	2025	2024
100%	100%	100%	100%



De gevolgen van het verlies aan biodiversiteit zijn mogelijk groter dan die van de opwarming van de aarde. Komende jaren zal dit daarom een belangrijk thema worden.

GMO en gewasbescherming

AR streeft ernaar in mengvoeders waar mogelijk gebruik te maken van grondstoffen die vrij zijn van genetische modificatie (GMO). Een deel van de wereldwijd geproduceerde soja en mais is genetisch gemodificeerd, onder andere met het oog op herbicidetolerantie. Dit kan leiden tot een intensiever gebruik van gewasbeschermingsmiddelen in bepaalde teeltsystemen. Door zorgvuldig te kijken naar herkomst en teeltwijze maken wij hierin bewuste keuzes.

Biodiversiteit binnen AR Plant

Ook binnen AR Plant is biodiversiteit een belangrijk thema. Het middelenpakket in Nederland verandert voortdurend doordat werkzame stoffen worden herbeoordeeld op hun impact op de mens. Wat de impact hiervan is op de biodiversiteit, zullen we de komende jaren verder inventariseren. AR investeert in onderzoek naar alternatieve middelen, waaronder biostimulanten en biocontrolemiddelen. Hiermee ondersteunen wij telers bij het behouden van opbrengst en kwaliteit, terwijl de impact op biodiversiteit wordt beperkt.

Precisie maakt het verschil

Een nauwkeurige toepassing van gewasbeschermingsmiddelen en meststoffen draagt bij aan het beperken van emissies naar bodem en water en ondersteunt daarmee de biodiversiteit. Met behulp van data-analyse en AI-toepassingen ondersteunen wij telers bij precisielandbouw, zodat middelen gericht kunnen worden gedoseerd en verliezen naar de omgeving worden geminimaliseerd. Deze ontwikkeling zetten wij de komende jaren voort.

E5: Grondstofgebruik en circulariteit

Een circulaire economie kan niet functioneren zonder een veehouderij die rest- en bijproducten uit de levensmiddelen-industrie verwaardt tot vlees, zuivel en eieren. Voor AR ligt de grootste uitdaging in het versterken van circulariteit aan de inputzijde; het verwerken en optimaal benutten van circulaire grondstoffen. In vergelijking daarmee is de invloed aan de outputzijde (het verminderen van afvalstromen) beperkter.

Ons doel: Nevedi heeft samen met de sector per diergroep ambities opgesteld voor 2030. Deze staan op pagina 19. AR conformeert zich hieraan.



Strategie

AR bevordert duurzaam en verantwoord gebruik van grondstoffen binnen de keten. Daarbij hanteren wij een zorgvuldig inkoopbeleid voor grondstoffen met een potentieel verhoogd risico op negatieve impact op milieu of mensenrechten. Voor grondstoffen zoals palmolie en soja borgen wij via certificering dat deze niet bijdragen aan ontbossing of schending van mensenrechten. Daarnaast zetten wij actief in op het gebruik van nevenstromen en andere circulaire alternatieven om de inzet van primaire grondstoffen te beperken.

“**De circulaire economie van ons voedsel kan niet zonder de veehouderij. Rest- en bijproducten krijgen via de veehouderij nieuwe waarde als zuivel, vlees en eieren, terwijl mest essentiële mineralen terugbrengt naar de bodem.**”

Grondstoffen

De herkomst, productietechnieken en de Land Use Change-factor van grondstoffen bepalen in belangrijke mate de milieu-impact van onze diervoeders. Daarnaast is de samenstelling van het voer bepalend voor de mate van circulariteit binnen de keten. Door het aandeel rest- en bijproducten en andere circulaire grondstoffen te vergroten, beperken wij de inzet van primaire grondstoffen en versterken wij de kringloop van nutriënten. De Land Use Change-factor geeft aan hoeveel extra CO₂-uitstoot ontstaat door verandering van landgebruik. Grondstoffen afkomstig van recent ontbost land hebben daardoor een hogere klimaatimpact dan grondstoffen van bestaand landbouwareaal. Bij de inkoop van grondstoffen wegen wij naast circulariteit ook afstand, zuiverheid, herkomst en naleving van relevante wetgeving.

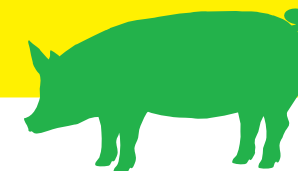
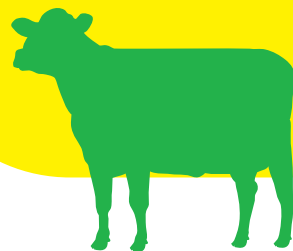
Inname van regionaal geteelde granen

AR neemt granen af van haar leden en verwerkt deze in diervoeders. Deze voeders worden vervolgens (deels) weer door dezelfde leden gebruikt. Daarmee ontstaat een regionale kringloop. Dit draagt bij aan het verkorten van ketens, het verminderen van transportbewegingen en het versterken van de regionale economie. Door het inzetten van regionaal geteelde granen vergroten we het aandeel lokale grondstoffen in onze voeders en verminderen we de afhankelijkheid van internationale grondstoffenstromen. Hiermee leveren we een concrete bijdrage aan een meer circulaire en toekomstbestendige landbouw.



Voortgang per sector

In tabel 1 en 2 staan de CO₂-waarden (uitgedrukt in metrische tonnen CO₂-equivalent) en de herkomst van grondstoffen in onze diervoeders in 2024 en 2025.



Voor **rundveevoerders** voldoet AR ruim aan de CO₂-ambitie die Nevedi samen met de sector heeft opgesteld. Het aandeel rest- en bijproducten en het aandeel Europese grondstoffen ligt echter nog onder het gewenste niveau. Om de doelstellingen richting 2030 te realiseren, is een jaarlijkse verhoging van respectievelijk 3% en 4% van het aandeel rest- en bijproducten noodzakelijk. Voor rundveevoerders koopt AR zogenaamde SBLC-certificaten (Soy Bean Low Carbon) in. Deze certificaten hebben betrekking op soja die aantoonbaar is geproduceerd zonder recente ontbossing. Hiermee wordt het aandeel emissies uit landgebruiksverandering (LUC) in de CO₂-berekening administratief gecompenseerd, waardoor de berekende CO₂-voetafdruk van het voer wordt verlaagd. Deze systematiek zal in 2026 komen te vervallen. Het gebruik van SBLC-certificaten verklaart het beperkte verschil tussen de CO₂-waarde inclusief en exclusief LUC.

Voor **pluimveevoerders** voldoet AR reeds aan de ambities die Nevedi samen met de sector heeft opgesteld voor 2030. Hierbij wordt momenteel geen onderscheid gemaakt tussen legpluimvee en vleeskuikens. Mogelijk wordt dit in de toekomst herzien. Binnen AR bestaat het overgrote deel van het pluimveevoervolume uit legpluimveevoer.

De **varkensvoerders** bevinden zich nog op afstand van de ambities die Nevedi samen met de sector heeft opgesteld. Zowel ten aanzien van CO₂-reductie als het aandeel rest- en bijproducten en Europese grondstoffen zijn aanvullende maatregelen noodzakelijk om de doelstellingen richting 2030 te realiseren.

Tabel 1

CO₂-waarden (uitgedrukt in metrische tonnen CO₂-equivalent) en herkomst grondstoffen diervoeders AR 2024–2025.

AR Totaal	AR 2024	AR 2025	Vershil (%)
CO ₂ diervoer inclusief LUC	843	785	-6,8%
CO ₂ diervoer exclusief LUC	575	550	-4,3%
Aandeel rest- en bijproducten	32,7%	30,8%	-1,9%
Aandeel Europese grondstoffen	79,1%	71,9%	-7,2%
Aandeel soja	10,1%	11,1%	+1,0%
Aandeel biologisch	12,2%	12,8%	+0,6%

Tabel 2

CO₂-waarden (uitgedrukt in metrische tonnen CO₂-equivalent) en grondstofherkomst diervoeders AR: 2025 versus ambities 2030.

	Melkvee			Pluimvee			Varkens		
	AR 2025	Ambitie Nevedi 2030	Vershil	AR 2025	Ambitie Nevedi 2030	Vershil	AR 2025	Ambitie Nevedi 2030	Vershil
CO ₂ diervoer inclusief LUC	615	800	-23,1%	845	1.000	-15,5%	866	550	+57,5%
CO ₂ diervoer exclusief LUC	536			523			593		
Aandeel rest- en bijproducten	40,4%	54%	-13,6%	24,6%	21%	3,6%	28,0%	35%	-7,0%
Aandeel Europese grondstoffen	57,8%	77%	-19,2%	74,3%	75%	-0,7%	79,1%	86%	-8,9%
Aandeel soja	16,2%			10,2%			8,6%		
Aandeel biologisch	7,2%			25,2%			5,3%		

Afval en recycling

AR streeft naar minimalisering van afval en maximale herverwaarding van vrijkomende materialen. Een groot deel van onze afvalstromen wordt reeds gerecycled of nuttig toegepast. In samenwerking met onze afvalverwerker onderzoeken we jaarlijks waar verdere optimalisatie mogelijk is. De belangrijkste afvalstromen worden als volgt verwerkt:



Bedrijfsafval:

thermisch verwerkt, waarbij de vrijgekomen energie wordt ingezet voor onder andere de verwarming van woningen.



Kraftzakken:

recycling is complexer doordat deze regelmatig met kunststofvervuiling worden aangeleverd, wat herverwerking bemoeilijkt.



Bouw- en sloopafval (BSA):

gescheiden in deelstromen zoals puin (toegepast in de wegenbouw), hout en metalen, die opnieuw als grondstof worden ingezet.



Papier en karton:

gerecycled tot nieuw karton.



Folies:

verwerkt tot grondstof voor nieuwe folies.



Hout B-kwaliteit:

behandeld of bewerkt hout (zoals geferfd, gelakt of verlijmd hout) dat niet als schoon hout kan worden hergebruikt. Deze stroom wordt conform regelgeving verwerkt en ingezet voor energieopwekking of toepassing als secundaire grondstof.



Groenafval:

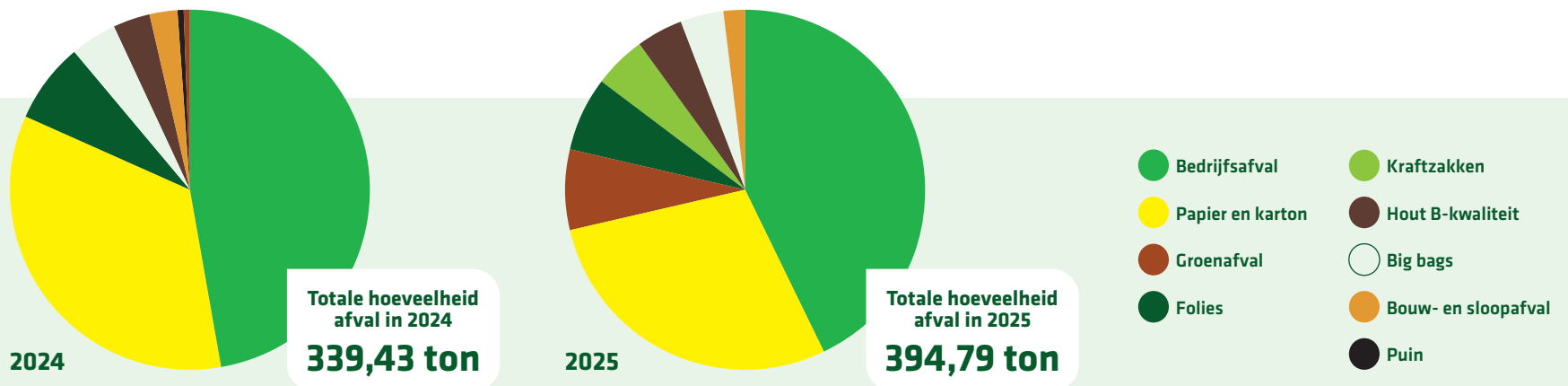
verwerkt tot onder andere compost.

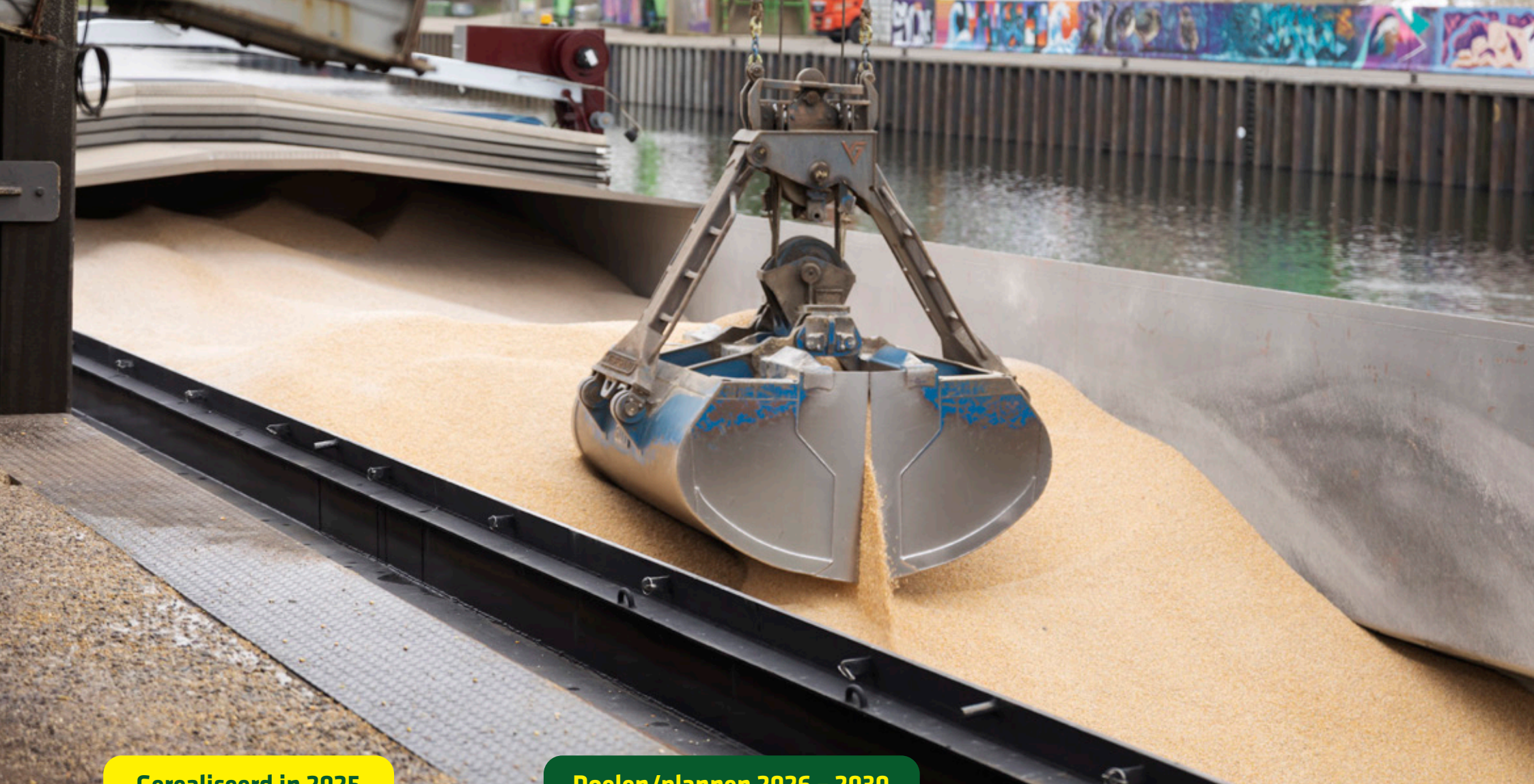


Big bags:

gerecycled tot nieuwe big bags.

Grafiek 1
Hoeveelheid afval van AR in 2024 en 2025.





Gerealiseerd in 2025

- Klanten inzicht gegeven in de CO₂-waarde van het mengvoer, het aandeel circulaire grondstoffen en het aandeel Europese grondstoffen door deze kengetallen op de afleverbon te vermelden.

Doelen/plannen 2026 – 2030

- Per sector heeft Nevedi samen met de sector doelstellingen vastgesteld voor het aandeel circulaire grondstoffen in 2030 (zie tabel pagina 19). AR sluit aan bij deze sectorale ambities en werkt gericht toe naar de realisatie hiervan.
- AR streeft naar een grotere inzet van Europese grondstoffen om de afhankelijkheid van overzeese herkomst te verminderen. Hiermee dragen we bij aan verduurzaming van de keten en vergroten we de leveringszekerheid. AR heeft als doel voor Europese grondstoffen minimaal te voldoen aan de ambities die Nevedi samen met de verschillende sectoren heeft bepaald (zie tabel pagina 19). In sectoren waar dit niveau nog niet wordt gehaald, werken we gefaseerd toe naar de gestelde doelstellingen richting 2030.

S1: Gezondheid, veiligheid en vitaliteit eigen medewerkers

Als werkgever heeft AR invloed op de gezondheid, veiligheid en het welzijn van de medewerkers. Dat gaat verder dan alleen veilige werkplekken. Het raakt ook aan gelijke behandeling, werk-privébalans en een integere werkomgeving. Wij werken continu aan een positieve werksfeer waarin iedereen veilig en met respect kan werken.

Ons doel: het voorkomen van ongevallen, het bevorderen van duurzame inzetbaarheid, ziekteverzuim <5% en waar mogelijk het aandeel externe inhuur beperken.





**Veilig en gezond werken is geen vanzelfsprekendheid.
Het vraagt om aandacht, bewustzijn en samenwerking.
Daar investeren we elke dag in.**

Preventie en duurzame inzetbaarheid

In 2025 is gekozen voor een nieuwe arbodienst. Door de groei van AR en de uitdagingen richting de toekomst was een versterking van onze aanpak noodzakelijk. Meijers Vitaal ondersteunt AR op het gebied van preventie, verzuimbegeleiding en duurzame inzetbaarheid. Via Meijers Vitaal is ook een vertrouwenspersoon beschikbaar voor de medewerkers. Daarnaast bieden wij alle medewerkers de mogelijkheid om vrijwillig deel te nemen aan een jaarlijks Periodiek Medisch Onderzoek (PMO). Dit onderzoek wordt uitgevoerd door Bureau Vitaal en helpt medewerkers om inzicht te krijgen in hun gezondheid en vitaliteit.

Veilig werken als prioriteit

De gezondheid en veiligheid van onze medewerkers staan voorop. Het voorkomen van ongevallen heeft de hoogste prioriteit. Medewerkers worden getraind in risicobewustzijn en veilig werken. Door open communicatie en duidelijke verantwoordelijkheden stimuleren we het actief delen van tips, verbeterpunten en eventuele zorgen. Zo houden we veiligheid samen hoog op de agenda. Op al onze locaties zijn medewerkers aanwezig die zijn opgeleid tot bedrijfshulpverlener (BHV'er) en is AED-apparatuur beschikbaar, zodat in geval van calamiteiten snel en adequaat kan worden gehandeld. Managers volgen twee keer per jaar een AED-training.

Bedrijfsongeval

In het verslagjaar heeft zich helaas een ernstig bedrijfsongeval voorgedaan op een van onze productielocaties. De betrokken medewerker is gelukkig herstellende, maar staat nog voor een langdurige revalidatie. Dit incident heeft ons diep geraakt en onderstreept het belang van voortdurende aandacht voor veiligheid op de werkvloer. Na het ongeval is conform de geldende procedures gehandeld en is onderzoek verricht naar de oorzaken. De uitkomsten zijn benut om aanvullende preventieve maatregelen te treffen en onze veiligheidsinstructies en -processen verder aan te scherpen. Wij blijven investeren in een sterke veiligheidscultuur, met als doel dat iedereen iedere dag veilig naar huis kan.

Nieuw ziekteverzuimprotocol

In 2025 heeft AR een vernieuwd ziekteverzuimprotocol opgesteld, gericht op het tijdig signaleren en begeleiden van verzuim, met als doel het ziekteverzuim te verlagen en medewerkers beter te ondersteunen tijdens hun herstel.

Tabel 1

Aantal medewerkers uitgesplitst naar geslacht.

	2024	2025
Man	300 = 65%	313 = 64%
Vrouw	160 = 35%	175 = 36%
Totaal per 31-12	460	488*

Tabel 2

Personeelsverloop.

	2024	2025
Saldo 1-1	440	460
In dienst	101	144
Uit dienst	-81	-125
Saldo 31-12	460	488
Personeelsverloop	9,8%	12,7%

Tabel 3

Aantal medewerkers wel/niet in loondienst.

	2024	2025
Permanente medewerkers	74%	74%
Tijdelijke medewerkers	21%	22%
Oproepkrachten	5%	4%

*Dit is inclusief de medewerkers van P.G. Kusters Land- en Tuinbouwbenodigdheden die sinds de overname per 1 januari 2025 bij AR in dienst zijn gekomen.



Gerealiseerd in 2025

- Project 'Aanpak langdurig verzuim' opgestart.

Tabel 4

Aantal en percentage geregistreerde arbeidsongevallen en beroepsziekten.

	2024	2025
Aantal arbeidsongevallen en beroepsziekten	4	5
Ziekteverzuim totaal	6,1%	6,0%
Ziekteverzuim door bedrijfsongevallen (percentage van totaal ziekteverzuim)	0,0%	0,3%

Tabel 5

Percentage werknemers dat recht heeft op gezinsgerelateerd verlof en aantal medewerkers dat buitengewoon verlof heeft opgenomen.

	2024	2025
Medewerkers die gebruikmaakten van gezinsgerelateerd verlof	2,7%	4,2%
Aantal medewerkers met buitengewoon verlof	86 (gem. 23,70 uur)	88 (gem. 24,78 uur)

Tabel 6

Aantal ingediende klachten ten aanzien van discriminatie/intimidatie.

	2024	2025
Aantal klachten discriminatie/intimidatie	0	0

Doelen/plannen 2026 – 2030

- Sturen op een duurzame personeelsopbouw door de inzet van eigen medewerkers te vergroten en externe inhuur te beperken.
- Ziekteverzuim terugbrengen en structureel onder de 5% houden.

S4: Consumenten-gezondheid en -veiligheid



Consumentengezondheid en -veiligheid is een belangrijk thema voor AR en voor de keten als geheel. Als ergens in de keten de kwaliteit van de grondstoffen negatief wordt beïnvloed, dan heeft dit mogelijk een negatieve impact op mens en dier verderop in de keten.



AR werkt met strenge kwaliteitssystemen en onafhankelijke certificering. Scan de QR-code voor een overzicht van onze keurmerken en certificaten.

Voedselveiligheid en kwaliteitsborging

AR streeft ernaar dat onze diervoeders veilig zijn voor alle gebruikers in de keten, van grondstoffenproducent tot consument. Daarom zetten wij ons in voor het behouden van bestaande certificeringen en het behalen van relevante nieuwe certificeringen. Door continu te monitoren en tijdig in te grijpen bij mogelijke afwijkingen voorkomen wij risico's voor consumenten en dieren.

Kwaliteitsmanagement

Met interne en externe audits wordt gecontroleerd of AR voldoet aan de wettelijke eisen en aan de normen van certificatieschema's zoals Skal, SecureFeed, GMP+, VoederWaarde.nl, VLOG, GMO-controlled, CDG, KAT, BFA en overige ketenconcepten. De NVWA neemt en analyseert monsters van grondstoffen en eindproducten en controleert onze productielocaties. Ook controleert AR zelf veel monsters voor VoederWaarde.nl en op de aanwezigheid van ongewenste stoffen (onder andere via het SecureFeed-monitoringsplan). Verder worden er veel analyses gedaan op ongewenste micro-organismen zoals Salmonella. Wanneer kwaliteitsafwijkingen worden vastgesteld, volgen wij de daarvoor vastgestelde procedures. Alle audits en inspecties zijn in 2025 met goed gevolg uitgevoerd.

Klachtenmanagement

Klanten kunnen klachten melden via onze reguliere communicatiekanalen. Deze klachten worden geregistreerd, geanalyseerd en opgevolgd. In 2025 lag het aantal klachten hoger dan in 2024. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door een toename van administratieve klachten als gevolg van de overgang naar een nieuw ERP-systeem.

Belangrijke maatregelen

Om de veiligheid en kwaliteit van onze producten te waarborgen, nemen wij onder andere de volgende maatregelen:

- Controle van grondstoffen en mengvoeders conform EU-wetgeving en kwaliteitsnormen zoals GMP+ en QS, aangevuld met het SecureFeed-controleprogramma.
- Minimaliseren van kruisbesmetting tussen biologisch voer en VLOG-voer door inzet van gespecialiseerde productielocaties en gescheiden processen.

Tabel 1

Aantal bevindingen tijdens kwaliteitsaudits en aantal klachten.

	2024	2025
Aantal nieuwe bevindingen tijdens kwaliteitsaudits	62	60
Waarvan opgelost (op 31-12-2025)	60 = 97%	25 = 41%
Aantal klachten	552	871

G1: Verantwoordelijkheid in de keten

AR staat als partnercoöperatie naast haar leden en afnemers. We helpen hen om in te spelen op keteneisen, zodat ze kunnen blijven leveren aan vraaggestuurde concepten waarin gevraagd wordt om een duurzame productie. Ook kijken we naar ons eigen effect op het verdienmodel in de keten.



Formaliseren beleid

In 2026 formaliseren wij ons beleid gericht op het versterken van een duurzame samenwerking in de keten, met oog voor een gezond verdienmodel voor onze leden.

Samen scherp zakendoen

AR is een coöperatie waarin het ledenbelang centraal staat, niet de winstmaximalisatie. Onze leden profiteren van het gezamenlijk scherp inkopen en efficiënt opereren. Deze insteek is gedurende het boekjaar leidend geweest in onze prijsstelling.

Belangrijkste acties

- Ondersteunen van leden bij het voldoen aan duurzaamheids- en keteneisen, onder andere via advies, kennisdeling en productontwikkeling.
- Actief bijdragen aan ketenconcepten waarin duurzaamheid, dierenwelzijn en transparantie centraal staan.
- Verankeren van duurzaamheid in onze communicatie en bijeenkomsten, door dit structureel onderdeel te maken van presentaties en kennisoverdracht.

G1: Respecteren van rechten

Door kwalitatief hoogwaardig en zuiver voer te leveren, draagt AR bij aan de gezondheid en het welzijn van dieren. Tegelijkertijd verwachten wij van leveranciers en ketenpartners dat zij integer opereren en fundamentele mensenrechten respecteren.



Dierenwelzijn

Dierenwelzijn is een belangrijk onderwerp binnen de Nederlandse veehouderij en binnen de keten waarin AR actief is. Nederland kent strenge regelgeving en hoge standaarden op het gebied van dierenwelzijn. Tegelijkertijd blijven maatschappelijke verwachtingen en inzichten zich ontwikkelen. AR ondersteunt haar klanten daarom actief bij het voldoen aan bestaande en nieuwe welzijns- en duurzaamheidseisen. Daarbij vinden wij het belangrijk dat de kosten die hiermee gepaard gaan eerlijk verdeeld worden binnen de keten.

Diergezondheid als basis voor welzijn

Bij AR staat diergezondheid centraal als basis voor goed dierenwelzijn. Vanuit die gedachte blijven wij zoeken naar manieren om het welzijn van dieren verder te verbeteren, onder andere via voerconcepten, managementadvies en kennisdeling. Daarbij nemen wij onze zorgplicht serieus, terwijl we tegelijkertijd rekening houden met de economische realiteit van de sector.

Samenwerking in ketenconcepten

In verschillende ketenconcepten worden aanvullende eisen gesteld op het gebied van dierenwelzijn en duurzaamheid. Deze concepten lopen vaak voorop in de ontwikkeling van nieuwe standaarden. AR streeft ernaar bij deze initiatieven actief betrokken te zijn, zodat wij kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van werkbare en toekomstbestendige eisen voor de sector.

Respect voor mensenrechten in de keten

AR verwacht van leveranciers en ketenpartners dat zij fundamentele mensenrechten respecteren en handelen volgens de geldende wet- en regelgeving. Dit betekent onder meer dat wij geen betrokkenheid accepteren bij kinderarbeid, gedwongen arbeid of andere vormen van uitbuiting. Bij de inkoop van grondstoffen besteden wij daarom aandacht aan herkomst, certificering en ketentransparantie. Door samen te werken met betrouwbare leveranciers en erkende certificeringssystemen dragen wij bij aan verantwoorde productieomstandigheden in de keten.



AgruniekRijnvallei Holding B.V.

Rijnhaven 14
Postbus 610
6700 AP Wageningen

T 0317-499599
info@argroep.nl

www.argroep.nl

AR realiseert